

Денис Голомазов

Руководитель отдела аналитики · Системный аналитик

@EdenIsGone · xwootx@mail.ru · glzv.net · Москва

О СЕБЕ

14 лет в ИТ, из них последние пять — в аналитике крупных государственных информационных систем: прошёл путь от ведущего аналитика до руководителя отдела из 10 человек. Отвечаю за полный цикл — от сбора требований у функционального заказчика до приёмо-сдаточных испытаний и вывода в промышленную эксплуатацию. Остаюсь hands-on: сам пишу постановки, проектирую интеграции и защищаю решения перед ЛПР.

Открыт к профессиональному общению: проектирование процессов и интеграций, требования и документация, аналитика данных, обучение команд.

КЛЮЧЕВОЙ ПРОЕКТ

Рефакторинг legacy-контура крупной расчётной системы

Госсектор · расчётная информационная система городского масштаба

- **Контекст.** Устаревший контур системы, критичной для повседневных расчётов: накопленный технический долг, непрозрачные процессы, интеграции без описанных контрактов.
- **Роль.** Начинал аналитиком — проектировал целевые процессы и интеграции. Довёл до промышленной эксплуатации уже в роли руководителя отдела.
- **Что сделал.** Целевые процессы в BPMN 2.0, архитектура в UML и ArchiMate, спецификации REST API для интеграций с внешними учётными и биллинговыми системами, трассировочные таблицы требований, приёмка по ГОСТ 34 и ПМИ с внутренними командами и подрядчиками по государственному контракту.
- **Результат.** 12 функциональных подсистем в промышленной эксплуатации, более 6000 внутренних пользователей ежедневно, цифровые услуги для жителей мегаполиса.

ОПЫТ

Руководство аналитической функцией

Отдел из 10 человек · госсектор · крупные информационные системы

- Веду отдел: системные и бизнес-аналитики, аналитики данных, QA-инженеры. Найм, онбординг, ревью результатов, рост людей внутри команды.
- Формирую и приоритизирую бэклог развития информационных систем по дорожным картам и прямым коммуникациям с функциональными заказчиками и ЛПР.
- Держу кросс-функциональное взаимодействие с разработкой, тестированием и DevOps, обеспечиваю прозрачность процессов и предсказуемость сроков.
- Защищаю решения и результаты перед стейкхолдерами, включая первых лиц заказчика.

Системный анализ и проектирование

12 подсистем в промышленной эксплуатации · 6000+ пользователей ежедневно

- Выявляю и формализую требования: интервью, модерация встреч, прототипы интерфейсов для быстрой проверки гипотез.
- Проектирую процессы и архитектуру в BPMN 2.0, UML (Use Case, Sequence) и ArchiMate, веду трассировку требований до реализации.
- Пишу технические задания и постановки, включая спецификации REST API: методы, атрибутный состав, сценарии ошибок, контракты интеграций.
- Довожу до приёмки: приёмо-сдаточные испытания, документация по ГОСТ 34, работа с внутренними командами и подрядчиками по государственным контрактам.

Данные, BI и отчётность

Внедрение BI с нуля · сокращение времени подготовки отчётов до 90%

- Внедрял BI в организации с нуля: от технического задания на закупку до набора регламентированных отчётов по достижению плановых результатов.

- Проектировал ETL/ELT-процессы и витрины, консолидировал разнородные источники — реляционные СУБД и системы веб-аналитики.
- Строил дашборды полного цикла — от сбора требований до внедрения и поддержки, автоматизировал отчётность по продажам, маркетингу и клиентскому сервису.
- Описывал логические схемы данных и закрывал проблемы консистентности, задавал стандарты сбора данных, метрик и шаблонов отчётности.

СТЕК

Моделирование	BPMN 2.0 · UML · ArchiMate · Draw.io · Figma · Miro
Данные	PostgreSQL · Oracle · MS SQL · HP Vertica · DBeaver · ETL/ELT
Интеграции	REST API · OpenAPI · JSON · XML · Apache Kafka
Отчётность	Tableau · Витрины данных · Яндекс.Метрика · Google Analytics
Процесс и приёмка	Jira · Confluence · User Story · ГОСТ 34 · ПМИ · Трассировка требований
Код	SQL · Python · HTML и CSS

ОБРАЗОВАНИЕ И ЯЗЫКИ

- 2022 — Системный анализ, МИФИ (Системный аналитик)
- 2022 — Менеджмент, Институт государственного администрирования (Высшее)
- 2019 — Анализ данных на языке SQL, Центр «Специалист» при МГТУ им. Н. Э. Баумана (Повышение квалификации)
- Языки: Русский — родной, Английский — B2